



Creating Opportunities



Financiación para el Net Zero

Pablo Javier Penone Díaz
Área Global de Sostenibilidad

Agenda

- 01** La sostenibilidad y la descarbonización, una cuestión también financiera
- 02** Hacia la redefinición del sistema financiero, implicaciones para las empresas
- 03** La sostenibilidad como prioridad estratégica en BBVA
- 04** Soluciones Financieras Sostenibles



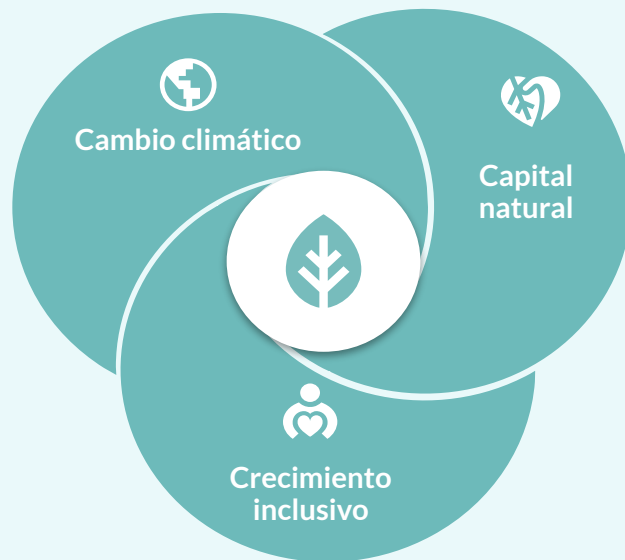


01.

La sostenibilidad y la
descarbonización, una
cuestión también
financiera

1_ Sostenibilidad como oportunidad económica

Los **tres grandes desafíos** medioambientales y sociales a los que nos enfrentamos como sociedad: **el cambio climático, la pérdida del capital natural y la inequidad**



El mundo vive en una era de **cambios sin precedentes** y la **sostenibilidad es una gran oportunidad de largo plazo**

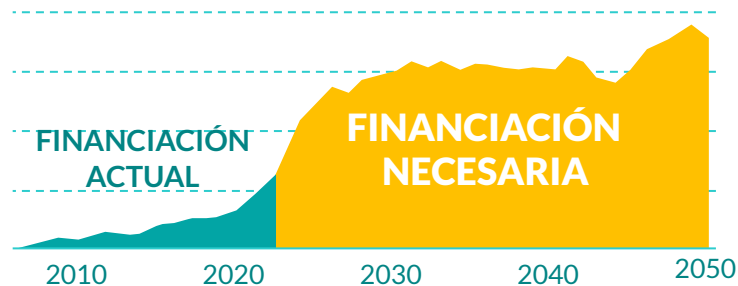
- Una transformación tecnológica estructural **en todas las industrias**
- Global** e inmediata
- Un ciclo de **inversión sin precedentes**

Los bancos tienen un papel clave

financiando esta transformación y canalizando fondos hacia tecnologías de descarbonización que ofrezcan crecimiento a largo plazo

La sostenibilidad necesita inversiones globales que suponen un gran potencial de negocio incremental

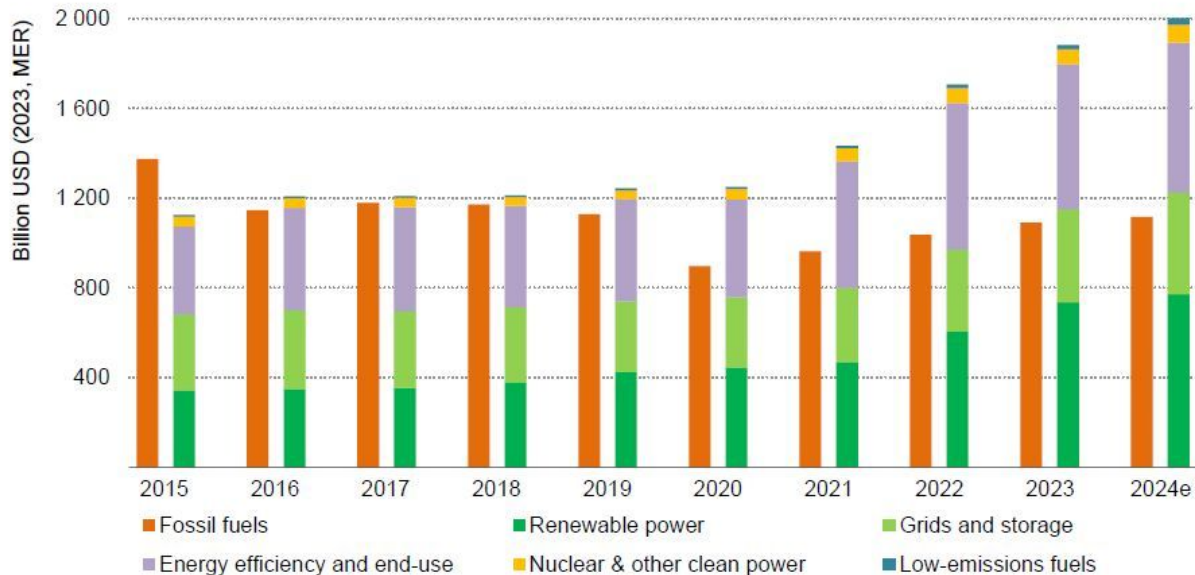
275 \$ BILLONES **~8** % PIB MUNDIAL
Promedio anual
30 años



Fuente: BNEF, McKinsey

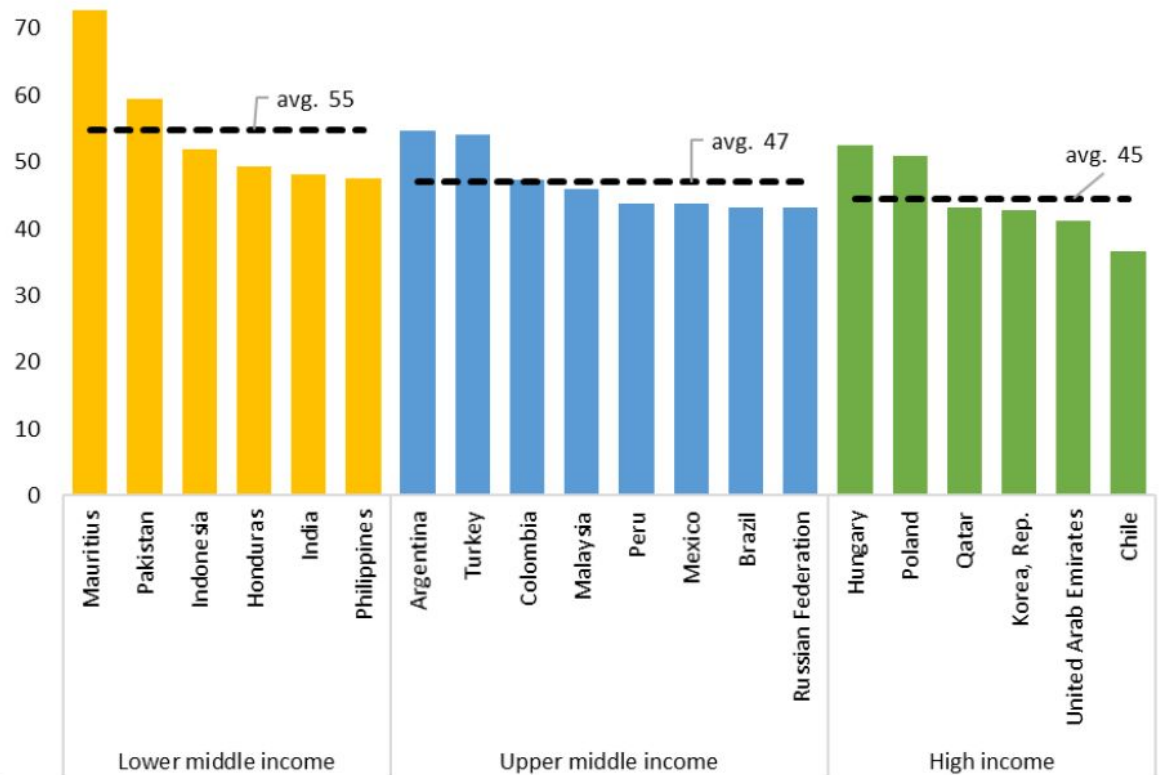
El mundo invierte actualmente **2 billones de dólares en energía limpia** ... pero es preciso doblar la inversión a 2030 para alcanzar los objetivos de la COP28

Inversión en energía limpia y combustibles fósiles



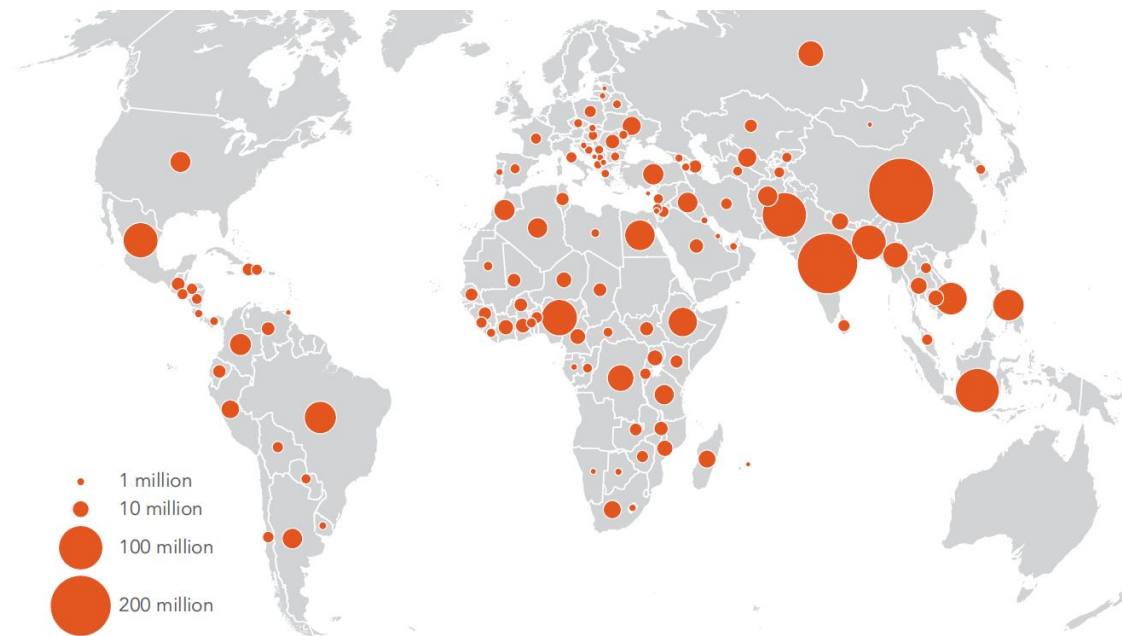
La inversión para preservar y regenerar el **capital natural** se estima en **27 billones** de dólares para la próxima década

Exposición bancaria a clientes con muy alta o alta dependencia del capital natural



Una oportunidad para el impulso de un **crecimiento inclusivo** que no deje a nadie atrás

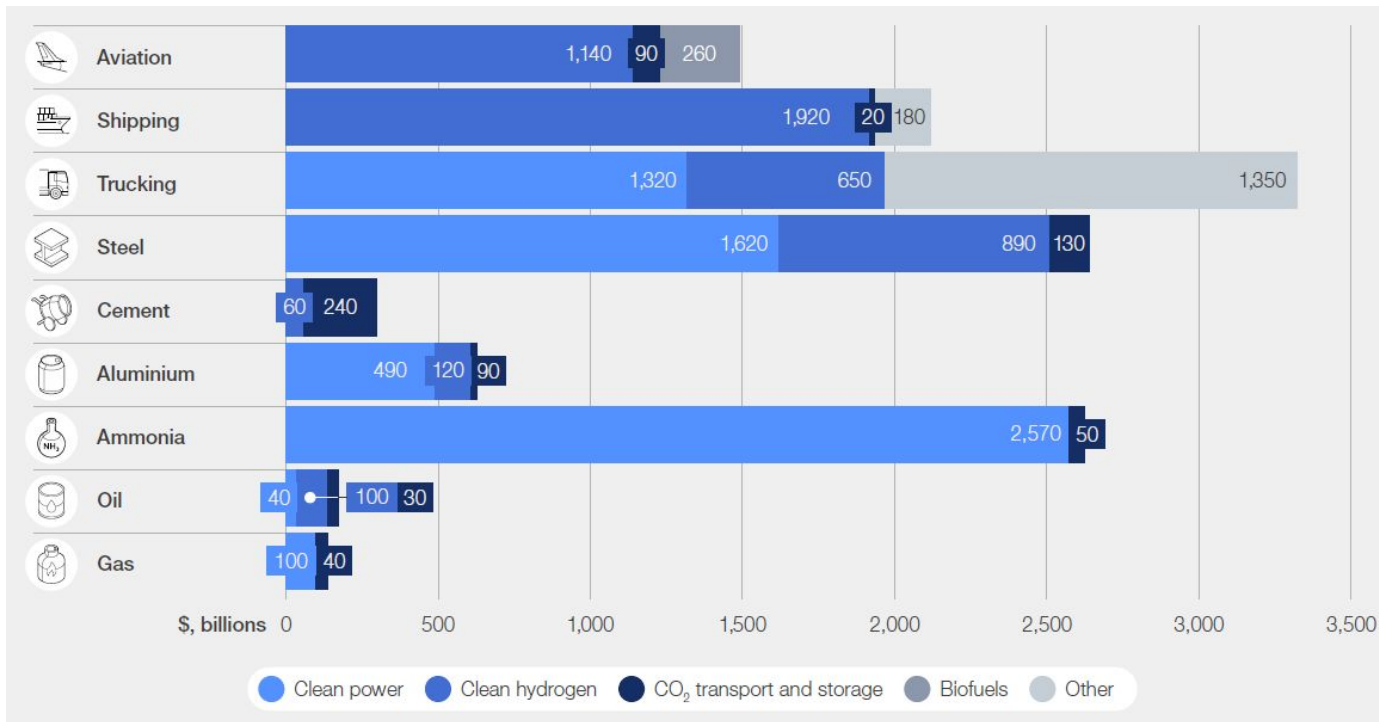
1.400 millones de adultos carecen de cuenta bancaria



Fuente: World Findex Database

Es preciso invertir **13,5 billones de dólares** hasta 2050 en **innovación/cleantech** para sectores de difícil descarbonización

Inversión necesaria por industria hasta 2050



Fuente: Net-Zero
Industry Tracker. WEF y
Accenture 2023

3_ Sostenibilidad como riesgo financiero

Riesgos globales

2 years

1	Cost-of-living crisis
2	Natural disasters and extreme weather events
3	Geoeconomic confrontation
4	Failure to mitigate climate change
5	Erosion of social cohesion and societal polarization
6	Large-scale environmental damage incidents
7	Failure of climate change adaptation
8	Widespread cybercrime and cyber insecurity
9	Natural resource crises
10	Large-scale involuntary migration

Fuente: *Global Risk Report*. WEF 2023

Riesgos financieros



Riesgos relacionados con el clima y el medio ambiente

Riesgos de transición
 + Política y regulación
 + Desarrollo tecnológico
 + Preferencias del consumidor

Riesgos físicos
 + Crónicos (por ej. productividad agrícola)
 + Agudos (por ej., olas de calor e incendios forestales)

Riesgos financieros

Riesgos de crédito
 + Morosidad
 + Depreciación del colateral

Riesgos de mercado
 + Cambio de precio en variables de mercado

Riesgos de cobertura
 + Incremento de pérdidas por riesgos aseguradas

Riesgos operacional
 + Disrupción en cadenas de suministro

“Esta profunda transformación requiere dos precondiciones: que tenga **sentido económico** y que **sea justa**”

“La sostenibilidad implica un **cambio sistémico**... también del sector financiero”



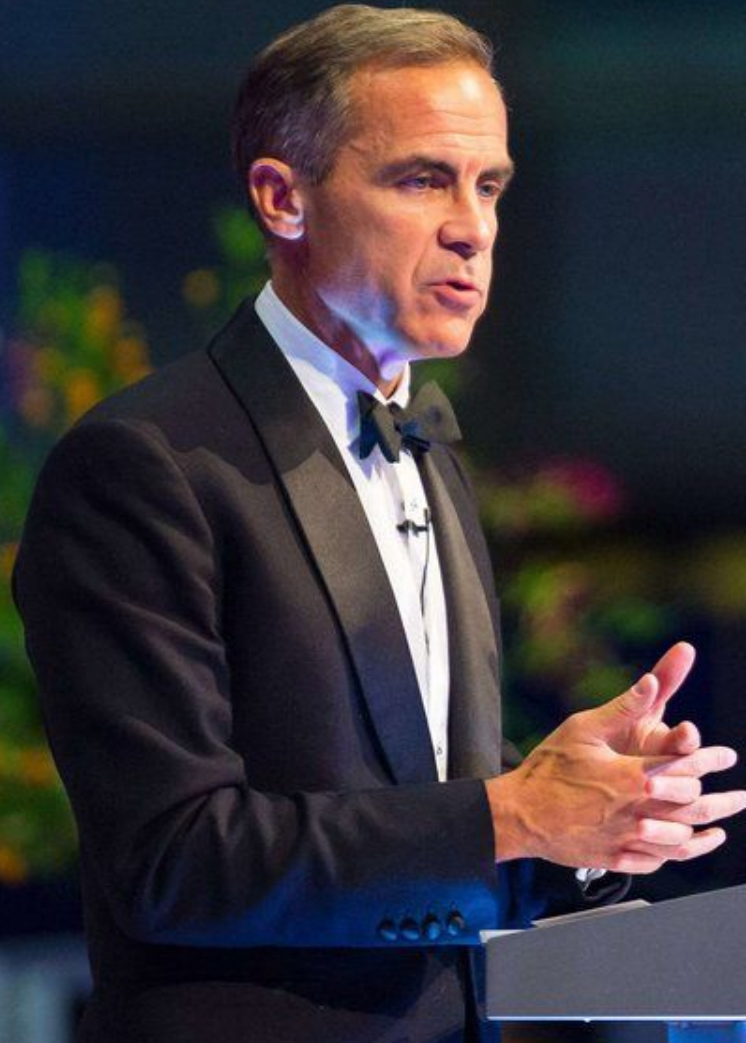
02.

Hacia la redefinición del
sistema financiero:
implicaciones para las
empresas

“Tragedy of the Horizon”

Mark Carney

Chair of the Financial Stability Board & Governor of Bank of England (2015)



En el Acuerdo de París la **financiación juega un rol central**

Art 2.1c

“... hacer que los flujos financieros sean coherentes con un camino hacia bajas emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y un desarrollo resiliente al clima”

Compromiso de apoyo financiero a los países emergentes de hasta 100 mil millones de dólares anuales



Fuente:OECD 2024

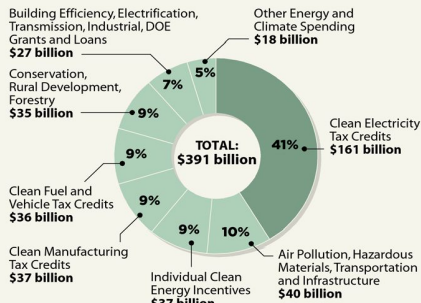
2_ La sostenibilidad, foco de las políticas públicas

Necesitamos **políticas** que **incentiven** la transformación



What's in the Inflation Reduction Act?

The Congressional Budget Office has estimated that the energy and climate programs in the Inflation Reduction Act will cost \$391 billion. This number is probably incorrect because of uncertainty about spending on tax credits and other factors. Here are the parts that add up to the CBO's total:



NOTE: Percentages do not equal 100% due to rounding.

SOURCE: CBO

PAUL HORN / Inside Climate News

Hacia una evolución en las alianzas público privadas. Una oportunidad también para las empresas mexicanas

El gran reto es **acelerar la transición energética** garantizando en todo momento que **no falte energía** y los **precios sean abordables**. La transición permitirá imprimir mayor sostenibilidad al desarrollo, cumplir con las metas nacionales de energías limpias, así como mitigar y hacer frente al cambio climático y honrar los compromisos internacionales de México para contenerlo.

Claudia Sheinbaum

100 pasos para la transformación

3_ La sostenibilidad en la regulación financiera

Transparencia



TCFD | TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES



ISSB

Taxonomía



**Taxonomía
Sostenible
De México**

GOBIERNO DE MÉXICO | HACIENDA

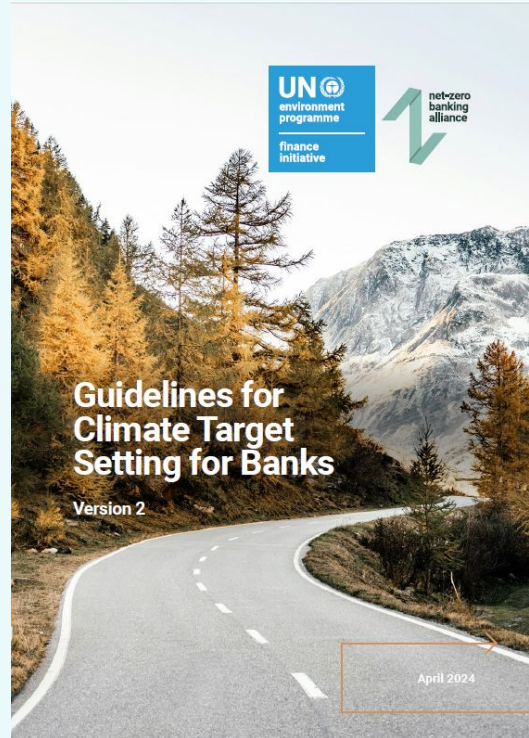
Supervisión bancaria



EUROPEAN CENTRAL BANK



4_ Un cambio impulsado por la propia industria financiera



144
Members

45
Countries

US\$74 Trn
Total assets

41%
Global banking assets

5_ La financiación sostenible en países emergentes

Un gap de inversión y financiación con **importantes barreras**

- Un **costo del capital** generalmente más alto
- Los **altos costos iniciales y los largos horizontes temporales** asociados con los proyectos de mitigación y adaptación
- Los proyectos de solución climática sufren de **incertidumbre regulatoria**
- Las **herramientas de mitigación de riesgos** de las entidades multilaterales se están implementando a una **escala demasiado pequeña**
- Falta de señalización de precios, en forma de **mercados de carbono efectivos**
- En muchos países emergentes, la escasa financiación pública se está dirigiendo a **subsidiar la industria de los combustibles fósiles**
- La **falta de instrumentos en moneda local**

Algunas propuestas para la financiación sostenible en estos países

1 **Aumentar el apoyo financiero de las economías desarrolladas**

hasta 200 o 300 mil millones de dólares anuales, multiplicando las plataformas nacionales y creando las condiciones adecuadas para unos créditos de carbon creíbles

2 **Mejorar la cartera de proyectos y actividades**

mediante el desarrollo de capacidades, incluidos grandes proyectos y PYMES/hogares, y también en nuevas tecnologías

3 **Reimaginar el “blended finance” y garantías**

para crear los incentivos adecuados y multiplicar la financiación pública a través de la financiación privada a escala

4 **Definir marcos y estándares financieros sostenibles**

para desarrollar los mercados de capital locales y brindar confianza internacional

“El sector financiero ha progresado mucho y **entidades financieras líderes están preparadas** para ser el “**middleman**” que acompañe a las empresas, instituciones y familias en esta transición”

“Necesitamos que los gobiernos creen el **entorno propicio** para la inversión y la transformación”



03.

La sostenibilidad como
prioridad estratégica en
BBVA

La sostenibilidad en **el centro de la estrategia de BBVA**



Fomentar nuevo negocio
a través de la sostenibilidad
Canalización de negocio sostenible

OBJETIVO 2025

300 MM€

DESDE 2018 A JUNIO 2024

252 MM€



Alcanzar **Cero Emisiones netas en 2050**
Fijación y gestión de objetivos de descarbonización a 2030

SECTORES

- | | |
|----------------|---|
| Petróleo y Gas | Generación de electricidad |
| Autos | Acero |
| Cemento | Carbón |
| Aviación | Transporte marítimo |
| Aluminio | Inmobiliario (comercial) ¹ |
| | Inmobiliario (residencial) ¹ |

A DICIEMBRE 2023

80%

de la cartera de préstamos

corresponde a clientes que gestionan activamente su transición ²



(1) El perímetro geográfico del objetivo intermedio de reducción de emisiones para 2030 del sector inmobiliario es España; (2) Porcentaje calculado en términos del volumen de préstamos en cartera, que incluye tanto financiación dispuesta como no dispuesta (como Préstamos, Líneas de Crédito Revolving no utilizadas, Garantías, líneas de ECA, entre otras). Datos a diciembre 2023. Corresponde a sectores de altas emisiones que incluyen petróleo y gas, generación de electricidad, autos, acero, cemento y aviación a nivel de Grupo BBVA. El porcentaje de cartera de préstamos no incluye el sector del carbón para el que BBVA tiene definido un plan de salida progresiva para 2030 en los países desarrollados y en 2040 globalmente (en los términos del Marco Ambiental y Social), ni el sector de transporte marítimo. Se consideran clientes que gestionan activamente su transición aquellos clasificados como "Avanzados", "Robustos" o "Moderados" de acuerdo a herramientas internas de evaluación de la transición como el Indicador de Riesgo de Transición (en inglés, Transition Risk Indicator -TRI), considerando sus objetivos de reducción de emisiones a medio plazo y palancas para la gestión de dichas emisiones y sus inversiones comprometidas para ejecutar su plan de transición. [Ver anexo para más detalle](#)

Fomentando nuevo negocio con una **visión holística** y trabajando en **3 vectores de crecimiento**

Visión holística a la sostenibilidad

Oportunidades en la limitación del Calentamiento Global

Transporte eléctrico,
Eficiencia energética,
Energía renovable...

Oportunidades en Naturaleza positiva

Agricultura, Agua,
Reciclaje...



Oportunidades en el ámbito Social

Inclusión financiera,
Emprendimiento,
Infraestructuras sociales...

Trabajando en **3 vectores de crecimiento**

- 1** Impulsando un **asesoramiento personalizado** a nuestros clientes para capturar oportunidades de negocio incrementales
- 2** Desarrollando capacidades diferenciales **de gestión de riesgos**
- 3** Construyendo procesos para hacer el **negocio de forma correcta**

Proporcionando **soluciones financieras y asesoramiento personalizado** para capturar oportunidades de negocio

CLIENTES CORPORATIVOS



Foco en **sectores con altas emisiones**

- Petróleo y gas
- Autos
- Cemento
- Aviación
- Generación de electricidad
- Acero
- Carbón
- Transporte marítimo

CLIENTES EMPRESAS



Foco en **temas transversales**

- Eficiencia energética
- Renovación de flotas
- Agua
- Circularidad
- Infraestructuras sociales
- Emprendimiento

CLIENTES MINORISTAS



Foco en el **ahorro**

- Movilidad
- Autoconsumo
- No bancarizados

Desarrollando una **estrategia de descarbonización** para el alineamiento de nuestra cartera



PLANES DE
ALINEAMIENTO
SECTORIAL



EVALUACIÓN DE LOS
PLANES DE
TRANSICIÓN DE LOS
CLIENTES



INTEGRADO EN EL
PROCESO DE
ADMISIÓN DE
OPERACIONES

Un modelo de gestión para el seguimiento de los objetivos de descarbonización y **capturar el potencial de crecimiento de negocio**



Posicionando al banco como referente en sostenibilidad y contribuyendo con un **rol activo en el cambio sistémico** necesario

1 Impulsando el cambio dentro de la industria

2 Desarrollando alianzas junto con otros sectores

3 Impulsando una regulación consistente y colaboración público-privada



La sostenibilidad está plenamente integrada en la organización con un **sólido modelo de gobierno**

GOBERNANZA DE LA SOSTENIBILIDAD

- **Consejo de Administración**
- **Área Global de Sostenibilidad (GSA) enfocada al negocio** en el más alto nivel de la organización
- **Procesos de negocio integrados**
- **Riesgos relacionados con la sostenibilidad integrados**

SISTEMA DE REMUNERACIÓN

- Retribución variable anual ligada a la movilización para **todos los empleados**
- Retribución variable a largo plazo ligada a objetivos de descarbonización para **tomadores de riesgos**



“ La Sostenibilidad,
una **ventaja**
competitiva para
BBVA





04.

Soluciones financieras
sostenibles

...mediante **soluciones estratégicas sostenibles** provistas por BBVA para tu compañía; de adaptación, transición y futuro...



Diversas soluciones sostenibles de asesoramiento BBVA que te ayudarán a avanzar hacia el futuro.



Soluciones de BBVA en Sostenibilidad



...con soluciones financieras que pondrán a tu compañía, a la vanguardia del mercado financiero sostenible ...






Diversas soluciones de financiación según el tipo de necesidades y objetivos de tu empresa



FINALISTAS

Para conseguir **impacto** en un elemento concreto de la cadena productiva empresarial y facilitar los procesos de compra necesarios para finalidades sostenibles.






Algunos ejemplos...

-  Energías renovables y eficiencia energética
-  Gestión de Residuos y Economía Circular
-  Movilidad y Equipamiento
-  Agronegocios sostenibles
-  Productos transaccionales sostenibles (Supply Chain Finance, Leasing, etc)



GENERALISTAS





Para **apoyar la transición de la estrategia empresarial sostenible** a través de indicadores de sostenibilidad, medioambientales o sociales.

-  **Financiamiento vinculado a KPIs** 
-  KPIs de impacto ambiental
-  KPIs de impacto social
-  **Rating ESG**



BANCA DE INVERSIÓN

Para ofrecer una amplia gama de **productos y servicios financieros avanzados** a largo plazo y servicios de asesoramiento especializados

-  Bonos (Ambientales, sociales y ligados a KPIs)
-  Project Finance Sostenible
-  Club Deals
-  Prestamos sindicados



Soluciones BBVA Financieras Sostenibles



Nuestras **soluciones sostenibles**

Electrificación y eficiencia

PPAs

Selección de PPAs y asesoramiento en su contratación

Autoconsumo

Financiación directa y esquemas específicos para el autoconsumo

Movilidad

Optimización de las flotas de última milla

Eficiencia energética

Asesoramiento para identificar y ejecutar medidas de ahorro energético



Soluciones avanzadas

Huella de carbono

Cálculo y verificación de la huella de carbono

Proveedores

Estimación de las emisiones de la cadena de proveedores y elaboración de planes de transición

Huella hídrica

Cálculo, reducción y compensación de la huella hídrica

Proyectos de descarbonización

Estudio de proyectos singulares como el biogás, biomasa, residuos, etc.

Operación sostenible más grande del segmento de BEC en el Perú



Detalles del proyecto: LATAM Logistics



Categoría sostenible

- Economía Circular
- Eficiencia Energética
- Agua
- Gestión de materiales



Descripción del KPI

- Aumento de los residuos no sanitarios reciclados

El rol de BBVA

Acercamiento y asesoramiento Ad-Hoc



- **Diagnóstico** de las necesidades
- BBVA gestiona el **primer contacto** con el cliente (vicepresidente y Director de Sostenibilidad) y el tercero independiente

Asesoramiento en sostenibilidad



- Se **definen los criterios** para el otorgamiento de financiamiento.
- **Selecciona operaciones** con potencial a ser clasificadas **sostenibles**.
- **Analiza la documentación** soporte (monitoreo de los indicadores definidos).

Asesoramiento financiero



- **Estructuración de financiera sostenible**
- Al año, RB BBVA **verifica el cumplimiento del KPI**, por medio de la certificación de un tercero.
- El área de precios BBVA aplica la **tasa** correspondiente de **sostenibilidad**.

KPI Linked Loan Verde + Certificación EDGE

Tenemos la capacidad de analizar el mercado, proporcionando un análisis de cada empresas para la detección de oportunidades sostenibles

Operación más importante Agua con **impacto social**



Préstamo Comercial Sostenible

Somos parte de la inversión en infraestructura social en el País, para habilitar de agua potable a sectores vulnerables

Detalles del proyecto: SEDAPAL



Categoría sostenible

- Inclusión social
- Acceso a agua potable y Saneamiento



Descripción de la operación

- Inversión en la habilitación de alcantarillado en sectores con falta de agua potable

El rol de BBVA

Asesoramiento financiero



- **Estructuración de financiera sostenible**
- *Acompañamos y comprometimos con SEDAPAL en una operación en el 2024 por S/100 MM más*
- *El área de precios BBVA aplica la **tasa** correspondiente de **sostenibilidad** -15 Pbs a la DI*

BBVA en Hostelería por el Clima

La hostelería representa un 5,8% del PIB en España 2023 (122.862 millones de euros.)

Esta iniciativa, la primera de estas características en el sector, busca ayudar financieramente a los establecimientos hosteleros para que puedan implementar proyectos y medidas encaminadas a reducir su huella de carbono.

Se trata de la primera vez que se pone en marcha un programa de estas características, abierto a bares y restaurantes de todo el territorio nacional y por el que podrán optar a esta financiación que tiene como finalidad impulsar la descarbonización de un sector tan relevante para la economía y sociedad españolas como es la hostelería. Un programa al que puede acceder cualquier negocio del sector siempre que se adhiera a Hostelería #PorElClima, algo que pueden hacer sin ningún coste para los establecimientos.

Nos da un alcance para llevar con Coca Cola a 340.000 Baristas en España

Una oferta diferencial en precio y con un socio técnica como es Ecodes que garantiza la puesta en marcha de las mejoras

BBVA en Hostelería por el Clima



Ya estamos actuando #PorElClima



12.684

ESTABLECIMIENTOS
ADHERIDOS

[Descubrir en el mapa](#)



200.875

ACCIONES POR EL CLIMA
YA REALIZADAS



268

HISTORIAS CONTADAS



256

HUELLAS DE CARBONO



**Te acompañamos
en tus inversiones**

Estudia tu financiación en unas condiciones ventajosas a través de BBVA para implementar tecnologías más eficientes en tu establecimiento.

¡Infórmate aquí!



...y con una red de partner estratégicos que robustecen nuestra propuesta de valor, accediendo a la innovación del mercado



Diversas soluciones de mercado que ayudarán a la transformación sostenible de tu compañía



BBVA ESG MARKET-PLACE

Marketplace de partes y alianzas estratégicas que el BBVA a nivel global ha firmado para ofrecer a nuestros clientes las mejores condiciones y un amplia gama de servicios adicionales

Algunos ejemplos...

- Cálculo de huellas ambientales y sociales
- Segundas opiniones (SPO)
- Estrategias NET ZERO
- Estrategias de adaptación al cambio climático
- Soluciones de mitigación y compensación
- Métricas, Reporting, Ranking, Rating y Contabilidad ESG
- Preparación de Memorias Sostenibles & Reporting No Financiero
- Soluciones de mitigación ambiental (Agua, Agro, Movilidad, etc)
- Estrategia de gestión de la cadena de suministros
- ESG Due Diligence
- Scoring ESG de proveedores
- Soluciones de compensación

Otras...



INNOVACIÓN BBVA

Como parte de su compromiso con la sostenibilidad, BBVA ha invertido en fondos de capital centrados en la descarbonización de la economía y la transición de diversos sectores.

TURNTIDE

Motores eléctricos hipereficientes para uso industrial, movilidad y automatización

mill

Producción de piensos a partir de residuos alimentarios y creación de cadena de valor

FIFTH WALL SHIPWELL

Plataforma integral capaz de automatizar y supervisar la cadena de suministro del cliente.

one

Sistemas de almacenamiento de bajo coste para vehículos eléctricos o usos estáticos

Tender

Producción de alimentos vegetales indistinguibles de los productos cárnicos

LinearLabs

Sistemas de electrificación de motores de alto rendimiento integrados

CHARM

Pirólisis rápida para la producción de biocombustibles a partir de residuos orgánicos

UNDO

Recuperación de tierras agrícolas y captura de carbono mediante procesos naturales

CARBONIFEROUS

Captura de CO2 mediante el secuestro de biomasa en medios marinos anóxicos

Formo

Producción de productos lácteos a partir de azúcar y microorganismos



Ecosistema de partners sostenibles



The image features a solid teal background with several small, realistic-looking green leaves scattered across it. The leaves are of various sizes and orientations, some pointing towards the top, some towards the bottom, and some towards the sides. They have a natural, slightly textured appearance with visible veins. In the center of the image, the word "gracias" is written in a clean, white, lowercase sans-serif font.

gracias